

FCV - Polipropileno - Sutura No Absorbible

Luz Dary Arias Martinez

Leidy Tatiana Garcia

Luis Jhan Peña

Seminario de Investigación
Administración de Negocios Internacionales
Universidad Pontificia Bolivariana

4. Diamante de Porter

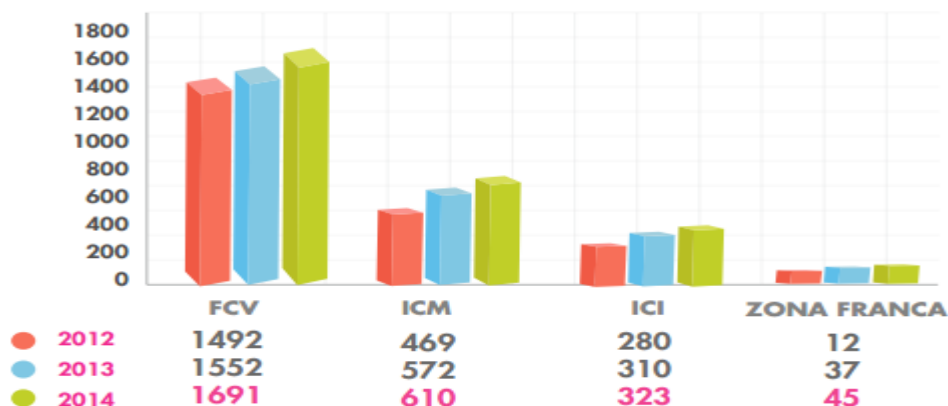
4.1 Condiciones De Los Factores

por cada 10 mil habitantes deben existir 25 médicos y enfermeras. En Colombia, la tasa se sitúa en 26 pero la realidad es que este indicador es bajo para el nivel de cobertura de servicios que existe en nuestro país, dadas las condiciones vigentes de aseguramiento universal. La situación de la salud en las Américas nos ubica detrás de Cuba, México y Argentina, pero superando a países como Brasil y Chile.

4.1.1 Recursos Humanos

- Disponibilidad de mano de obra calificada para la investigación y producción con más de 16.699 de personal en el 2011 y 131.891 de personal para el 2012 para el sector sacado en la página Benchmark.

Grafica 6 – Tabla de empleos



Fuente: FCV

- Según la gráfica muestra que FCV, ICM, ICI y Zona franca genera en el año 2014 un total de 2.669 empleados.
- El promedio de edad de los empleados en las FCV está entre los 34 años y su clasificación de tipo de género es de 70% Mujeres y el 30% Hombres.
- En la FCV los tipos de contrato están distribuidos como; contrato fijo con el 81%, contratos indefinidos con el 8%, contrato por obra con el 8% y el contrato de aprendizaje 3%.

El código de ética establece unos esquemas de comportamiento empresarial, basados en estándares éticos internacionales, que redundará en buenas prácticas comerciales de la industria de dispositivos médicos, permitiendo mejorar la experiencia de los usuarios y pacientes que hacen parte de la cadena de uso e implementación de dichos dispositivos médicos.

4.1.2 Recursos físicos

- Pisos, paredes y techos deberán ser de fácil limpieza y estar en buenas condiciones de presentación y mantenimiento; Las condiciones de orden, aseo, limpieza y desinfección son evidentes y responden a un proceso dinámico de acuerdo a los servicios prestados por la institución.
- Son las condiciones y el mantenimiento de la infraestructura de las áreas asistenciales o características de ellas, que condicionen procesos críticos asistenciales.

4.1.3 Capital

- Entre el 2014 y 2013 las exportaciones son de USD\$955.346 y USD\$1.407.029 precios FOB los datos son sacados de la página Benchmark.
- Las utilidades para el sector en el año 2014 es de 708.928 sacado en la página Benchmark con un crecimiento del 9.06% de las ventas y con un patrimonio 7.125.532 en el mismo año.
- La FCV ha invertido en los programas de bienestar \$94.862.767
-

4.1.4 Conocimientos

- Algunos de los premios y distinciones son; el certificado como Hospital Universitario, premio iberoamericano de calidad y distinciones de ACORD.
- Posee alianzas estratégicas con la Universidad Industrial de Santander, Universidad de Santander, Sena, Universidad Autónoma de Bucaramanga entre otras

- Tiene agremiaciones con asociación colombiana de clínicas y hospitales, cámara de salud ANDI y Medical Tourism Association (MTA).
- Tabla – Programas académicos

PROGRAMAS ACADÉMICOS	TOTAL ACTIVIDADES	N° DE ASISTENTES	HORAS	COSTO
EDUCACION CONTINUADA	59	2094	129	\$142.380.663
ENTRENAMIENTO INTERNO (Cursos, Talleres, Entrenamientos)	44	516	1010	\$170.312.170
ENTRENAMIENTO EXTERNO	6	6	1152	\$137.746.909
PROGRAMA INGLES (Sesiones)	12	260	576	\$9.315.072
DIPLOMADOS	4	437	352	\$37.672.734
SIMPOSIOS	9	727	92	\$36.830.387
MBA	2	32	186	\$133.056.000
TOTAL	136	4072	3497	\$667.313.935

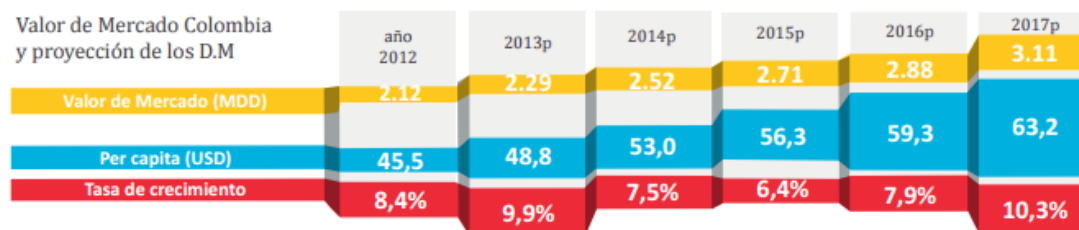
Fuente: FCV

4.2 Condiciones de la demanda

El efecto sobre el mercado de dispositivos médicos e insumos para la salud se puede diferenciar la demanda en dos aspectos: Primero, los demandantes institucionales que pueden actuar como canales de distribución de los las empresas de dispositivos médicos o insumos para su transformación y posterior comercialización; el segundo aspecto de demanda es el consumidor final que de acuerdo a la interacción en el mercado de los dispositivos médicos y de las instituciones prestadoras de servicios y según las indicaciones y requerimientos de los médicos y con referencia a la necesidad específica del paciente.

4.2.1 La demanda a nivel nacional:

Gráfica 7 - Sector de los dispositivos médicos en Colombia

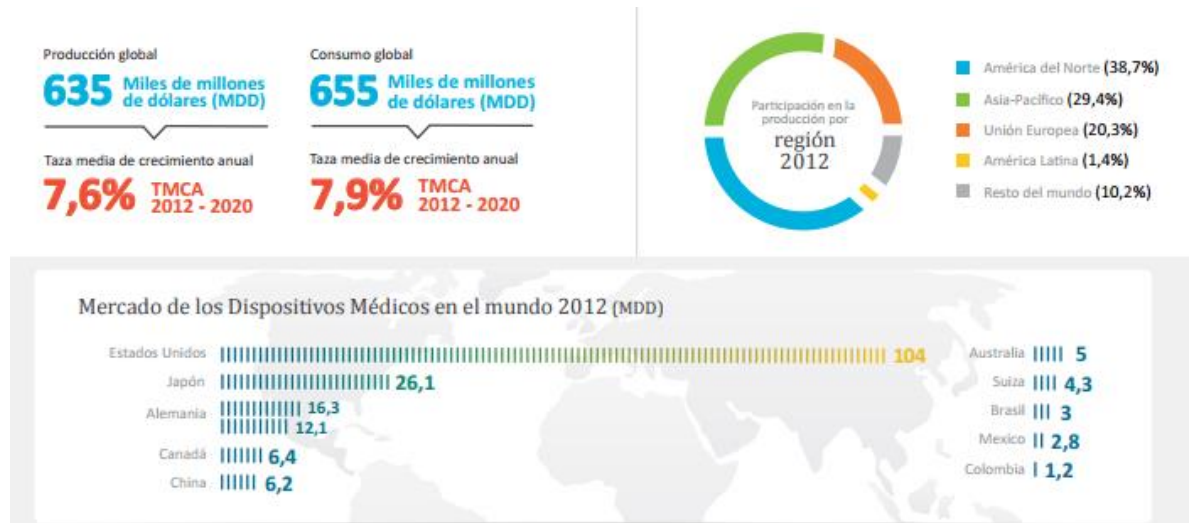


Fuentes: indicadores de la ANDI

En Colombia el sector de dispositivos médicos e insumos para la salud ha tenido en los últimos años un desarrollo dinámico, eso se refleja mediante la gráfica de datos que da a conocer los valores desde el 2012 y una proyección hasta el 2017, podemos evidenciar que en el 2015 se tiene un desarrollo del valor del mercado de 2.71 MDD, un valor per capital 56.3 USD y una tasa de crecimiento de 6.4%; dando como resultado el crecimiento que se ha tenido en la demanda anual de este sector.

- Disponibilidad y disposición de la demanda de los productos de dispositivos médicos e insumos para la salud.

Grafica 8 – Mercado Mundial



Fuentes: indicadores de la ANDI

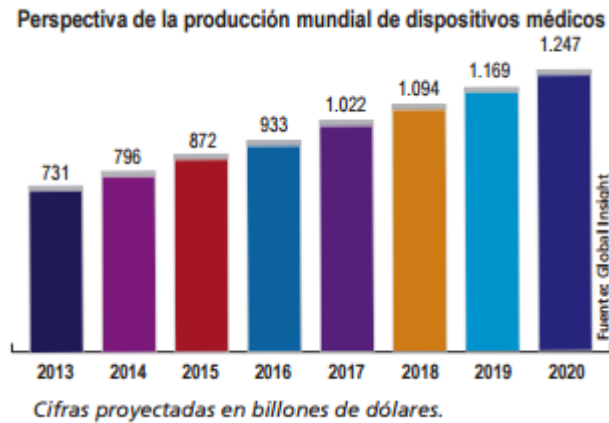
El mercado de dispositivos médicos e insumos para la salud cuenta con una producción de 635 miles de millones de dólares con una tasa de crecimiento anual de 7.6% y un consumo anual de 7.9% expresando así el crecimiento y la importancia que tiene este sector en el desarrollo económico y el auge a nivel mundial.

4.2.2 Demanda internacional:

La fabricación de los dispositivos médicos, este mercado también está en continuo crecimiento. Para el período 2007 – 2010 la tasa de crecimiento anual

compuesta fue de 7,9 por ciento, a pesar de la crisis económica mundial. En el 2012 el comercio de aplicaciones médicas alcanzó los US\$ 307,7 billones, que como lo revela el informe ‘World Medical Market Forecasts to 2017’, equivale a aproximadamente a US\$ 50 por habitante.

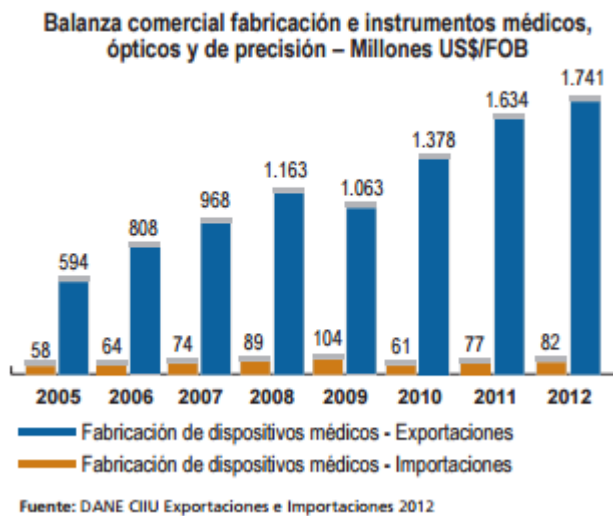
Grafía 9 – Producción mundial de dispositivos medicas



Fuente: Global Insight

El mercado latinoamericano, que se estima en más de 300 millones de clientes, ha mostrado un rápido crecimiento en los últimos años resultado de las políticas económicas y sociales que han implementado los gobiernos en materia de salud Y importantes ventas de equipos y dispositivos en América Latina.

Grafica 10 – Balanza Comercial



El DANE para febrero de 2013, revela que en las exportaciones de dispositivos médicos para el 2012, Colombia tuvo una participación del 0.14 por ciento y el valor FOB fue de US\$82 millones. En el caso de las importaciones para el mismo período, la participación fue de 3,00 por ciento, aumentando 0,01 con respecto al año inmediatamente anterior, mientras el valor FOB llegó a los US\$1.741 billones.

4.3 Sectores afines y de apoyo:

El sector textil es uno de nuestros mayores aliados pues en el encontramos diversidad de fibras y acabados que son completamente necesarios a la hora de presentar innovación en el mercado de suturas e insumos médicos, teniendo un crecimiento notable a nivel de industria, luego que colombiatex de las américas 2014 registrara 266.9 millones de dólares en expectativas de negocios, pues según Ricardo Vallejo, vicepresidente de Promoción de Exportaciones de Pro Colombia.

“Hemos hecho un especial énfasis en los países donde Colombia tiene un tratado de libre comercio”, estos acuerdos abren mercados potenciales muy grandes como Europa, Canadá, los miembros de la Alianza Pacífico y Corea; A su vez y gracias a la ayuda del gobiernos que ha garantizado una serie de condiciones mínimas para poder competir mediante el libre acceso de materias primas en este gremio, la cámara textil de la Andi está conforme con los resultados obtenidos en la cadena de arancel específico impuesto, creando

salvaguardias, en el cual este arancel fue refrendado por los grandes importadores de este sector como una protección a la industria frente a una competencia desleal.

Incluido en el programa de transformación productiva (PTP) la industria metalmecánica colombiana es una de las más importantes y prometedoras del país, ya que exporta más de 363.000 toneladas al año, representa cerca del 14% de la producción industrial nacional y el 13% del empleo dentro del PIB industrial, pues esta es de gran apoyo para el sector de dispositivos médicos ya que este es un principal componente en muchos de los insumos derivados de este sector y Colombia goza de tener una gran diversidad en procesos que permiten incluirlos en muchos de estos productos.

4.3.1 Sectores auxiliares o de apoyo:

- Industrias que utilizan los productos y basan su negocio en los dispositivos e insumos médicos como los centros terapéuticos, hospitales de zona, droguerías
- Apoyo de la ANDI a través de la cámara sectorial de dispositivos médicos.
- Turismo en salud ya que el nivel de los servicios médicos que ofrecen los profesionales de la salud en los diferentes departamentos han hecho uno de los destinos preferidos para quienes, desde el exterior, quieren someterse a tratamientos o cirugías a precios competitivos y con los más altos estándares de calidad.
- Transporte en sus diferentes modos (carretero, marítimo, fluvial, aéreo y ferroviario) presento un crecimiento del 4.1 % en su actividad durante el mismo periodo del año anterior, esto refleja un dinamismo en las operaciones de logística y transporte y una gran oportunidad de negocio en los diferentes sectores públicos y privados dando así mayor participación en el mercado nacional.

4.3 ESTRATEGIA, ESTRUCTURA Y RIVALIDAD DE LA EMPRESA

4.4.1 Empresas:

Los dispositivos médicos son equipos fundamentales para prevenir enfermedades y, cuando estas se presentan, para salvar, mejorar o prolongar la vida de los pacientes. Estos estándares éticos se fundamentan en la ley colombiana y hacen parte de la responsabilidad empresarial del sector con la comunidad. La Cámara de Dispositivos Médicos e Insumos para la Salud, de la ANDI fabricantes e importadoras de productos del área diagnóstica, equipos biomédicos, insumos y productos del sector Salud, elementos a los que genéricamente se les denomina Dispositivos Médicos.

4.4.2 Estrategias:

Imagen 4 – 8 Pilares



Fuente :ANDI

4.4.3 Rivales:

Cuando se habla de la competencia en el sector de dispositivos médicos el nivel se puede observar que el campo en el que se desempeñan es un sector competitivo esto se debe a la concentración de las empresas que proveen a las diferentes entidades de salud con insumos médicos, las cuales representan un gran porcentaje de ventas y en la participación del mercado por los diferentes departamentos de Colombia, por ende, son las marcas referenciadas como competidoras o rivales; pero lo que mantiene a la fundación como una entidad acta para la competencia contra sus rivales son sus grandes estándares de calidad y que provee un servicio q satisface las necesidades del cliente o consumidor final.

4.4.4 Rivales internacionales más destacadas están:

- AMAREY
- LM Instrumentos S.A
- TOP MEDICAL SYSTEMS S.A
- NOVAMEDICA
- DISTRIMEDICAL S.A.S
- SUTMEDICAL

4.4.5 Rivales nacionales:

- Amarey Nova Medical,
- Medtronic

4.4.6 Metas

1. Incursionar en nuevos métodos de innovación que permitan el desarrollar de nuevos mecanismos con altos estándares de calidad.

2. Realizar alianzas con diferentes mercados que permita obtener un reconocimiento internacional.
3. Mejorar los procesos de producción para ser un sector más competitivo en el mercado.
4. Incursionar en nuevos mercados.
5. Mayor oferta de productos.

4.4.7 Estructura:(clasificación)

Dispositivos Médicos. Son los 6 grandes grupos en los cuales se divide al sector de los

1. Equipo médico: Son los aparatos, accesorios e instrumental para uso específico destinados a la atención médica, quirúrgica o a procedimientos de exploración, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de pacientes, así como aquellos para efectuar actividades de investigación biomédica.
2. Prótesis, órtesis y ayudas funcionales: Aquellos dispositivos destinados a sustituir o complementar una función, un órgano, o un tejido del cuerpo humano.
3. Agentes de diagnóstico: Todos los insumos incluyendo antígenos, anticuerpos calibradores, verificadores o controles, reactivos, equipos de reactivos, medios de cultivo y de contraste y cualquier otro similar que pueda utilizarse como auxiliar de otros procedimientos clínicos o paraclínicos.
- 4 Insumos de uso odontológico: Todas las sustancias o materiales empleados para la atención de la Salud dental.
5. Materiales quirúrgicos y de curación: Los dispositivos o materiales que adicionados o no de antisépticos o germicidas se utilizan en la práctica quirúrgica o en el tratamiento de las soluciones de continuidad, lesiones de la piel o sus anexos.
6. Productos higiénicos: Los materiales y sustancias que se apliquen en la superficie de la piel o cavidades corporales y que tengan acción farmacológica o preventiva.