

A group of four children, two girls and two boys, are wearing green aprons and matching green chef hats. They are gathered around a table in a kitchen, focused on preparing eggs. One child is cracking an egg into a bowl, while others are handling eggshells and ingredients. The table is covered with a white cloth and has various items including egg cartons, a Pyrex measuring cup, and some green cloths. The background shows a kitchen with white cabinets and a light-colored wall. The overall scene is bright and cheerful, suggesting a fun cooking activity.

**OPORTUNIDAD DE EXPANSIÓN DE
LA MARCA HUEVOS KIKES POR
MEDIO DEL PRODUCTO HUEVO
LÍQUIDO HACIA MERCADOS
POTENCIALMENTE ATRACTIVOS A
NIVEL INTERNACIONAL.**

Silvia Ardila

Sebastián Torres

Juan Carlos Varela

Problema

- Identificación
- Formulación
- descripción

Objetivos

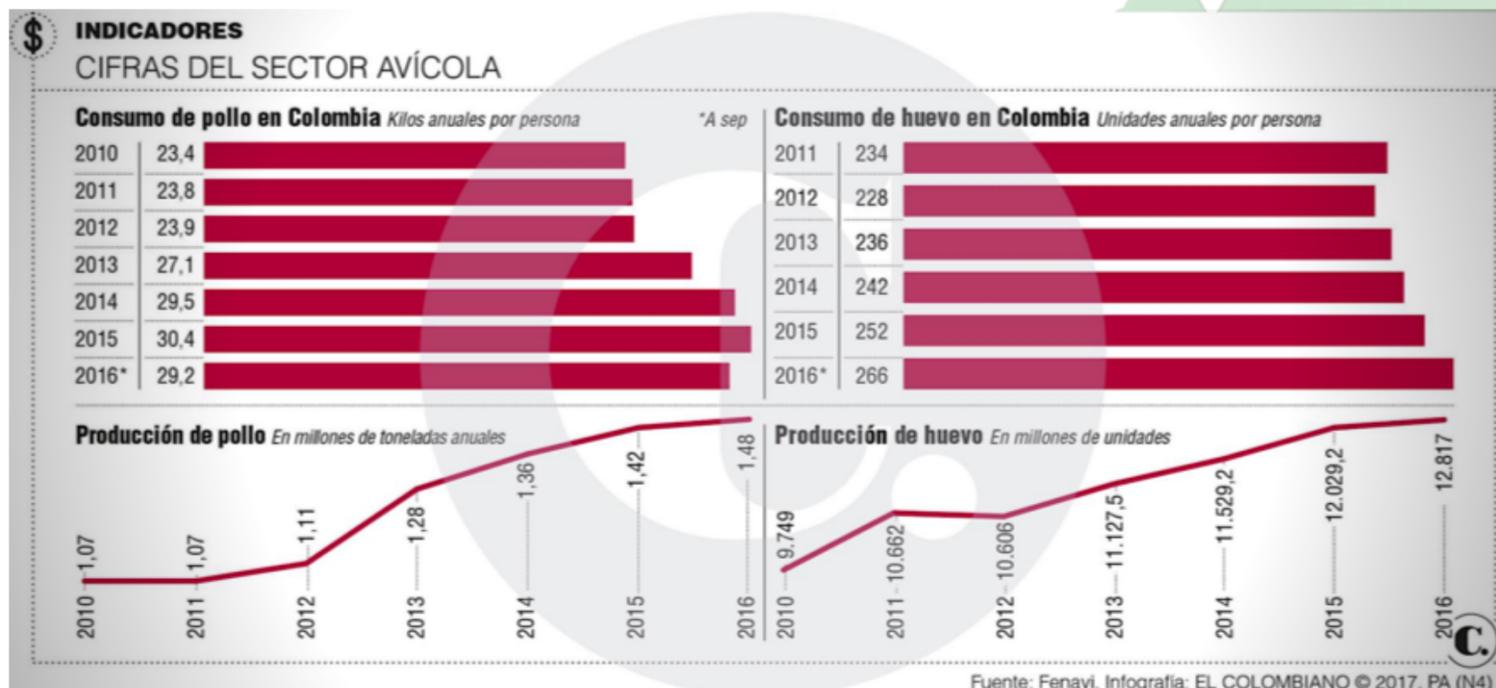
- General
- Específicos
 - Gerencial
 - Financiero
 - Mercadeo
 - Logístico

Justificación



IMPORTANCIA DEL SECTOR EN COLOMBIA

El crecimiento de la producción avícola en el país ha sido sostenido y permanente en los últimos cinco años.



El sector agropecuario se ha afianzado como el mayor generador de empleo de los colombianos.



EMPRESAS PRODUCTORAS

R e g i o n a l



N a c i o n a l

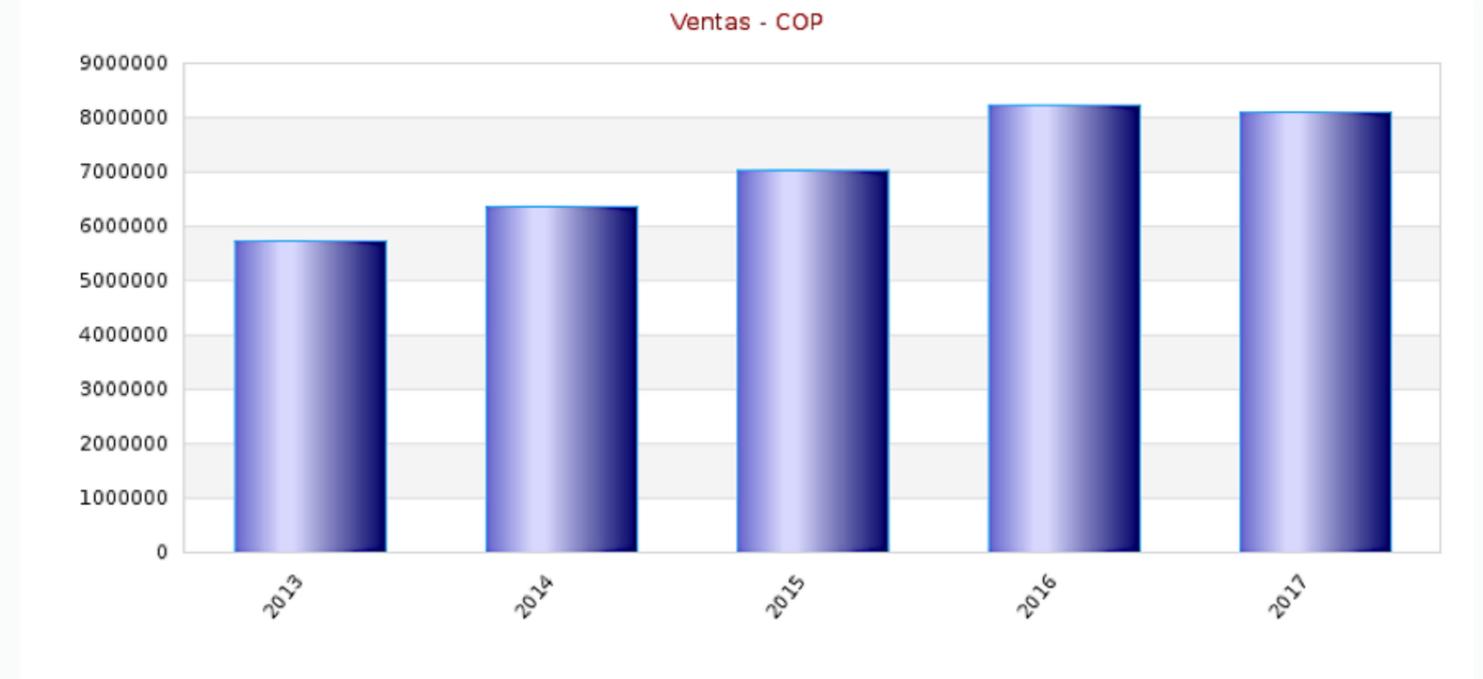


Multiplicamos confianza y ganancia.



DIAGNÓSTICO DE LA EMPRESA

	2017	2016	2015	2014	2013
Ventas	8101108	8234894	7029938	6357954	5734529
Activos	6136334	5958408	5490868	4907534	4394318
Utilidad	39619	214181	50919	180146	4623
Patrimonio	2794858	2720599	2583717	2648620	2267496



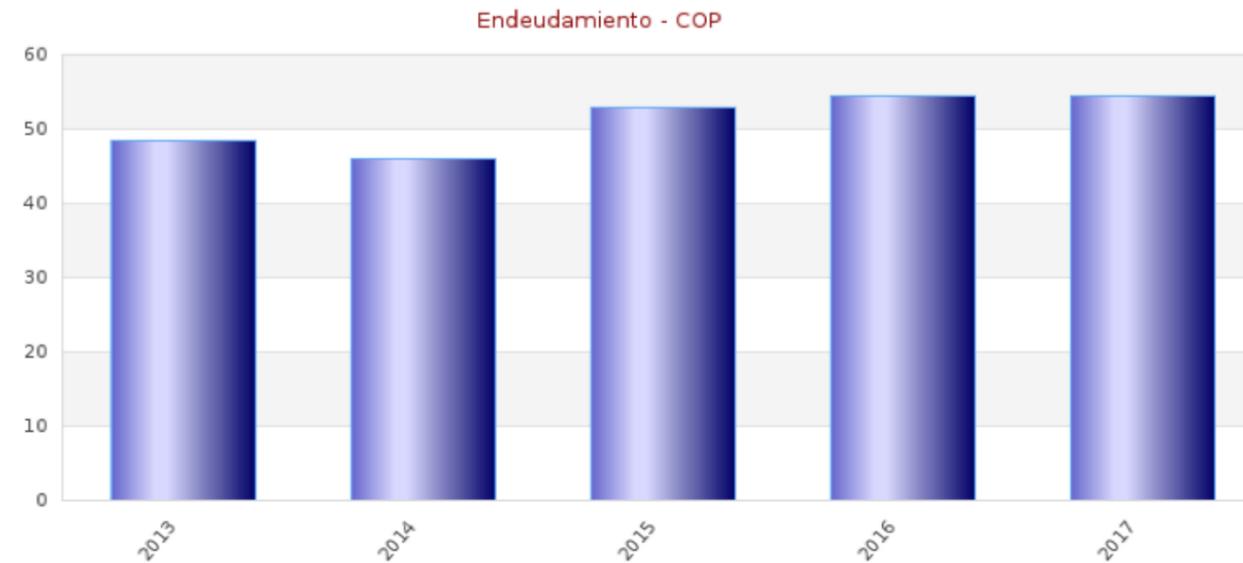
DIAGNÓSTICO DE LA EMPRESA

Liquidez					
Ratio Corriente	1	0,96	0,96	0,97	0,92
Prueba Acida	0,73	0,68	0,59	0,55	0,55
Capital de Trabajo	3940	-68979	-73882	-44411	-115072
Otros					
Utilidad Bruta	17,40%	18,75%	15,49%	18,77%	16,22%



DIAGNÓSTICO DE LA EMPRESA

Endeudamiento					
Endeudamiento	54,45%	54,34%	52,95%	46,03%	48,40%
Apalancamiento	119,56%	119,02%	112,52%	85,29%	93,80%
Pasivo Total / Ventas	41,25%	39,32%	41,35%	35,53%	37,09%
Pasivo Corriente / Pasivo Total	61,33%	60,08%	56,75%	62,81%	70,33%



DIAGNÓSTICO DE LA EMPRESA

Rentabilidad					
EBITDA	501215	766407	511919	636033	382473
Utilidad Neta / Ventas	0,49%	2,60%	0,72%	2,83%	0,08%
Rentabilidad de Activos	0,65%	3,59%	0,93%	3,67%	0,11%
Utilidad Neta / Patrimonio	1,42%	7,87%	1,97%	6,80%	0,20%
Utilidad Operacional / Ventas	2,65%	5,74%	2,75%	5,36%	1,94%

(Benchmark, 2018)



Ilustración 18, Rentabilidad de activos. (Benchmark, 2018)



PRODUCTO: HUEVO LÍQUIDO

Cantidad: 5KG

Embalaje: Caja x20KG

Posición arancelaria: 0407.11.00.00

Calidad e inocuidad: 100% natural.

El producto es higiénico.

Conveniencia: Fácil manejo.



Ventajas:

- Pasteurizado.
- Conservación
- Mayor higiene en general
- Mejor rendimiento en emulsiones.



VARIABLE	BELGICA	P	C	R	FRANCIA	P	C	R	JAPON	P	C	R	ITALIA	P	C	R
Importaciones USD	51.915.000	10,00%	3	0,30	66.764.000	10,00%	5	0,50	50.973.000	10,00%	4	0,40	45.993.000	10,00%	2	0,20
Crecimiento de las importaciones %	-2%	10,00%	4	0,40	-3%	10,00%	3	0,30	-7%	10,00%	1	0,10	9%	10,00%	5	0,50
Concentración de las importaciones (ppal proveedor) %	Países bajos (59,3%), Francia (32,8%), Alemania(5,4%), Reino Unido(0,5%)	8,00%	2	0,16	Países Bajos (29,2%), España (28,2%), Bélgica (21,6%), Alemania (10,6%)	8,00%	4	0,32	Estados Unidos (64,4%), China (13,7%), Tailandia (11,1%), Vietnam (3,7%).	8,00%	1	0,08	Polonia (38,8%), Países Bajos (14,4%), Austria (12,6%), España (11,8%).	8,00%	3	0,24
Importaciones per capita USD	4,32	8,00%	5	0,40	1,05	8,00%	3	0,24	0,40	8,00%	1	0,08	0,76	8,00%	2	0,16
Participación en las importaciones mundiales	5,00	8,00%	4	0,32	6,40	8,00%	5	0,40	4,90	8,00%	3	0,24	4,4	8,00%	2	0,16
Participación en las exportaciones mundiales	4%	7,00%	4	0,28	7,9%	7,00%	6	0,42	0,1%	7,00%	1	0,07	3,8%	7,00%	3	0,21
Arancel a pagar	0,0%	7,00%	5	0,35	0,0%	7,00%	5	0,35	General: 34,35% Preferencia:0%	7,00%	5	0,35	0,0%	7,00%	5	0,35
Impuestos adicionales	No informacion	6,00%	4	0,24	IVA:19%	6,00%	3	0,18	IVA: 21%	6,00%	1	0,06	IVA: 25%	6,00%	1	0,06
Restricciones técnicas	Factura comercial, declaración de valor en aduana, documentos de Flete (documentación de transporte), Seguro de transporte, lista de empaque. declaración aduanera de importación(SAD)	6,00%	5	0,30	Para envíos con valor igual o menor a €19.056 presentar 2 Facturas Comerciales. Para envíos con valor mayor a €19.056 presentar Factura Comercial emitida por el banco. Licencia, certificado o autorización de Importación dependiendo de la naturaleza de la mercancía. Certificado de Origen.	6,00%	4	0,24	- Factura Comercial debidamente firmada por el transportista, que contenga: o Descripción exacta de la mercancía, número de paquetes, tarifas de Aduanas según nomenclatura de Bruselas, señales, códigos, cantidad, valor, lugar, fecha, destinatario, nombre del consignatario, condiciones para el pago y símbolos de registro del avión. - Licencia de Importación, cuando la mercancía es importada bajo: o Sistema-AA: Autorización de un Banco oficial de cambio. o Sistema-AIQ: Autorización del Ministerio de Industria y Comercio internacional. o Sistema-IQ: Certificado de Importación asignado por el Ministerio de Industria y Comercio Internacional y autorización del Banco de cambio con la licencia de importación. - Lista de empaque. - Certificado de origen, expedido y certificado por la Cámara de Comercio local.	6,00%	4	0,24	Factura comercial ■ Licencia de importación para ciertos commodities con origen en ciertos países que no pertenecen a la Unión Europea, dependiendo del acuerdo comercial. ■ Certificado de origen para mercancía desde países que no pertenecen a la Unión Europea, firmado por el consulado local. ■ El Certificado de Origen no es necesario si el origen se puede determinar en la Aduana por la documentación comercial normal y por el examen físico de la mercancía (marcas, productos típicos de cierto país, etc.). Las aduanas pueden exigir en cualquier momento el certificado oficial de origen siempre que el origen sea dudoso.	6,00%	4	0,24
Medio de transporte	Marítimo y Aéreo	6,00%	5	0,30	Marítimo y Aéreo	6,00%	5	0,30	-	6,00%	5	0,30	Marítimo y Aéreo	6,00%	5	0,30
PIB (US\$ millones)	\$529.2 billion (2017 est.)	6,00%	2	0,12	\$2.856 trillion (2017 est.)	6,00%	4	0,24	\$5.443 trillion (2017 est.)	6,00%	5	0,30	\$2.317 trillion (2017 est.)	6,00%	3	0,18
PIB per capita (US\$)	\$46,600 (2017 est.)	6,00%	5	0,30	\$44,100 (2017 est.)	6,00%	4	0,24	\$42,900 (2017 est.)	6,00%	3	0,18	\$38,200 (2017 est.)	6,00%	2	0,12
Sistema de gobierno	Monarquía parlamentaria federal	6,00%	4	0,24	Republica semipresidencialista	6,00%	4	0,24	Monarquía parlamentaria	6,00%	1	0,06	República parlamentaria	6,00%	2	0,12
Riesgo de no pago	Aa3	6,00%	1	0,06	Aa2	6,00%	3	0,18		6,00%	2	0,12		6,00%	4	0,24
TOTAL				377,00%		100%		415,00%		100%		258,00%		100%		308,00%



SELECCIÓN DEL PAÍS

Importaciones más altas del producto

Arancel a pagar del 0% puesto que es un país que forma parte de la Unión Europea

Impuesto IVA más bajo

Mejor ambiente de negocios



ESTRATEGIA LOGISTICA

La mercancía se entregara en libre en puerto, se requiere establecer la logística para mantener un nivel de inventario óptimo:

$$Q = \sqrt{\frac{2DS}{H}}$$

Se asumirá un pedido mensual de 500 unidades, costos de ordenar de 1300 dólares según página oficial de Hamburg sudl1y asumiendo un costo de mantener de 5% tenemos:

$$Q = \sqrt{\frac{2 * 12 * 500 * 1300}{0,5 * 80,41}} = 1969 \approx 2000$$



CANTIDADES A EXPORTAR

500 UNIDADES DEL PRODUCTO:

PESO UNIDAD: 5KG

EMBALAJE: CAJA X20KG

500 CAJAS DE 20 KG C/U



EL VOLUMEN TOTAL SERÁ DE 30 M³
 DESTINADOS A UN CONTENEDOR DE 20 PIES
 CUYO VOLUMEN APROXIMADO ES DE 32.6 .

TENIENDO EN CUENTA LAS MEDIDAS
 APROXIMADAS DE CADA CAJA DE 30 CM X 25
 CM, EN CADA ESTIBA DE 1200 MM X 1000 MM (4
 ENTRADAS) ES POSIBLE ACOMODAR 16 CAJAS
 POR NIVEL.

PRECIO DE VENTA

INTERNACIONAL

MODO DE TRANSPORTE / MODE OF TRANSPORT	INCOTERM	DIMENSIONES / DIMENSION OF SHIPMENT			PESO BRUTO / TOTAL GROSS WEIGHT	UNIDADES DE CARGA / TOTAL NUMBER OF PACKAGES
Marítimo/Fluvial	FOB	12,03	2,35	2,70	10.000,00	1,00

POSICIÓN ARANCELARIA / HS CODE	DESCRIPCIÓN / DESCRIPTION	CANTIDAD / QUANTITY	PRECIO UNITARIO USD / UNIT PRICE USD	TOTAL USD / TOTAL USD
04.07.11.00	Bolsa huevo liq. 20 kg / Liquid egg package / Huevo liquido pasteurizado en bolsa	500	80,41	40.203,42

Se determina al dividir el total entre la cantidad de unidades a exportar

SUBTOTAL USD	40.203,42
EMPAQUE Y EMBALAJE	0,00
DESCUENTO / DISCOUNT	-0,00
SEGURO / INSURANCE	932,46
TRANSPORTE Y OTROS / SHIPPING AND HANDLING	1.824,76
OTROS / OTHERS	100,00
TOTAL USD	43.060,65

OBSERVACIONES / OTHERS:

$$\text{Precio} = \frac{\text{USD } 43060.65}{500} = \text{USD } 86.12$$



Termino Incoterm a negociar - FOB

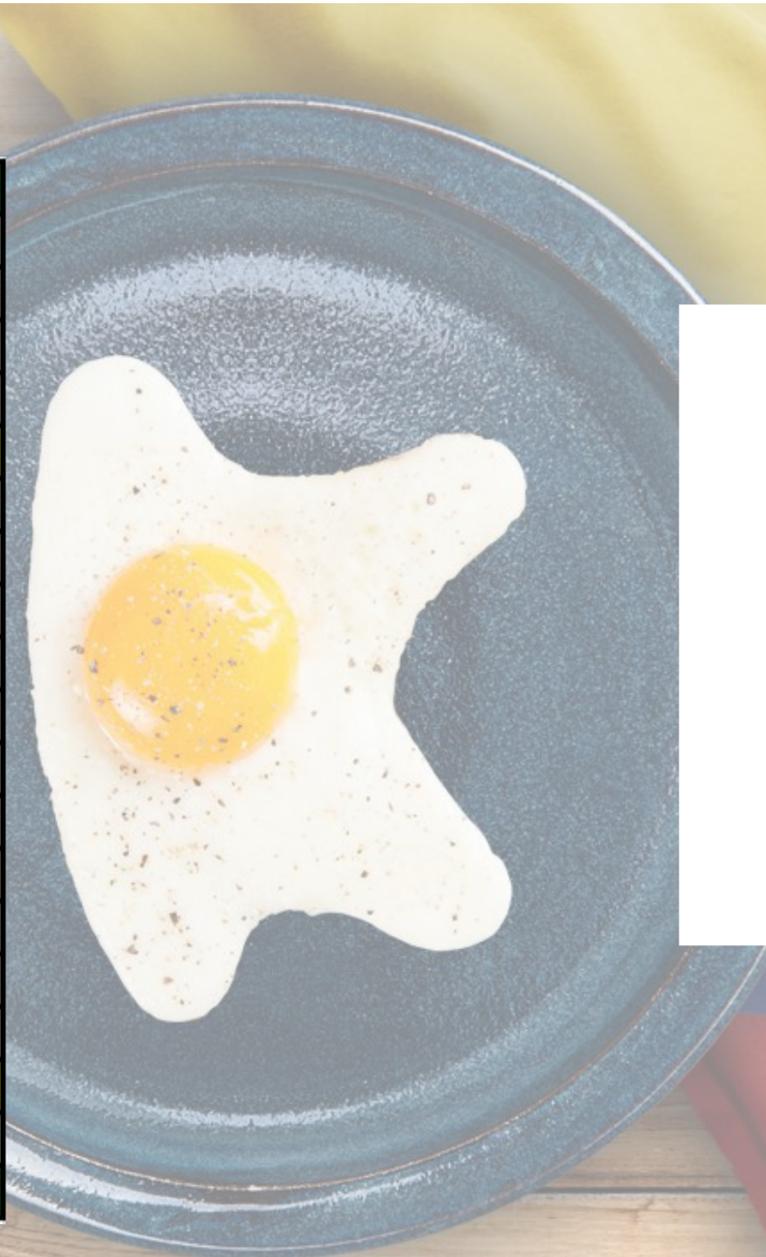
El termino internacional de comercio a negociar es **FOB** (Free On Board). La empresa se hace cargo de:

- Entrega Mercadería y documentos
- Empaque y embalaje.
- Flete (de fábrica al lugar de exportación)
- Aduana (documentos, permisos, requisitos, impuestos)
- Gastos de exportación (maniobras, almacenaje, agentes).

Ruta internacional de la operación - Acceso marítimo

Empresa Transportadora	Empresa DFI	Origen	Destino	Conexiones	No. Días	Transito Estimado	Tipo De Carga
Hamburg sud	Hamburg sud colombia Ltda	Colombia Cartagena	Francia Le havre	Directo	7	18	CONT 20', CONT 40', CONT 40' R, CONT 40' HC

Componente	COP	USD
Productos en fábrica	\$ 128.650.955,00	USD 40.203,42
Empaque	\$ 200.000,00	USD 62,50
Embalaje	\$ 1.680.000,00	USD 525,00
Ajuste a la utilidad	\$ 58.738.929,75	USD 18.355,92
Valor EXW	\$ 189.269.884,75	USD 59.146,84
Unitarización	\$ -	
Manipuleo local exportador	\$ -	
Documentación	\$ 640.000,00	USD 200,00
Transporte	\$ 960.000,00	USD 300,00
Almacenamiento intermedio	\$ -	
Manipuleo pre embarque	\$ -	
Manipuleo embarque	\$ 777.600,00	USD 243,00
Bancario	\$ -	
Administrativos	\$ 640.000,00	USD 200,00
Capital inventario	\$ 1.221.628,42	USD 381,76
Seguro	\$ 2.983.883,83	USD 932,46
Valor FCA/FAS	\$ 193.509.113,17	USD 60.471,60
Agentes	\$ 946.349,42	USD 295,73
Valor FOB	\$ 194.455.462,59	USD 60.767,33



COSTEO DE LA OPERACIÓN



EVALUACIÓN FINANCIERA

	Año					
	0	1	2	3	4	5
Ingresos		\$ 2.271.238.617,00	\$ 2.305.307.196,26	\$ 2.339.886.804,20	\$ 2.374.985.106,26	\$ 2.410.609.882,86
Egresos		\$ 1.566.371.460,00	\$ 1.582.035.174,60	\$ 1.597.855.526,35	\$ 1.613.834.081,61	\$ 1.629.972.422,43
Inversion	\$ (1.450.000.000,00)					
FCN	\$ (1.450.000.000,00)	\$ 704.867.157,00	\$ 723.272.021,66	\$ 742.031.277,85	\$ 761.151.024,65	\$ 780.637.460,43

Costo capital	10%
VPN	\$ 1.380.000.773,89
TIR	41,45%
B/C	1,95

Egresos	
Costo en fábrica	1.543.811.460,00
Empaque	2.400.000,00
Embalaje	20.160.000,00
TOTAL	1.566.371.460,00

#KikesSabeAColombia

	-1450000000	\$ 643.126.968,07	\$ 602.116.539,95	\$ 563.625.390,82	\$ 527.507.476,96	\$ 493.624.398,09
		-\$ 806.873.031,93	-\$ 204.756.491,98	\$ 358.868.898,84		
Periodo de recuperacion		2,36 Años				



BIBLIOGRAFIA



Fenavi. (2017). Indicadores. EL COLOMBIANO.

DANE. (2017). Obtenido de MinTIC: www.mintic.gov.co

Ministerio de agricultura. (2017). Ministerio de agricultura. Obtenido de minagricultura: <http://www.minagricultura.gov.co>

Minagricultura. (8 de 07 de 2017). Exportaciones; Minagricultura. Obtenido de Sitio web de Minagricultura: <http://www.minagricultura.gov.co>

DANE. (2017). DANE. Obtenido de Sitio web de DANE: <http://www.dane.gov.co>

Minagricultura. (Septiembre de 2016). Indicadores: Minagricultura. Obtenido de Sitio web de Minagricultura: <http://www.minagricultura.gov.co>

Benchmark. (2018). Benchmark. Obtenido de Benchmark.

Benchmark. (2018). Benchmark. Obtenido de Benchmark.



Muchas
GRACIAS

